

Brumath

L'Epsan au secours de l'hôpital La Grafenbourg

L'Epsan et l'hôpital La Grafenbourg de Brumath ont désormais une direction commune. À leur tête, Yasmine Sammour, qui succède à Daniel Karol, et Thierry Anjard, directeur délégué de La Grafenbourg. Un rapprochement « inéluctable » pour permettre à l'établissement brumathois, déficitaire, de remonter la pente.

Par **Émilie SKRZYPCZAK** - 24 nov. 2022 à 15:00 | mis à jour le 24 nov. 2022 à 19:15 - Temps de lecture : 5 min



Yasmine Sammour a pris la direction de l'Epsan et de La Grafenbourg avec, à ses côtés, Thierry Anjard, directeur délégué. Photo DNA /E. S.

Plusieurs challenges attendaient Yasmine Sammour lors de sa prise de fonction au poste de directrice de l'Epsan le 1^{er} octobre, suite au

Chère abonnée, cher abonné, découvrez les avantages exclusifs dénichés pour VOUS par LeCLUB ✨!

[Je découvre les avantages](#)

l'année, est effectif depuis le 1^{er} juillet, assorti d'une période de suivi et d'évaluation par l'ARS. Plus que nécessaire, il était « inéluctable » pour Thierry Anjard, directeur de La Grafenbourg depuis 2016.

« *L'établissement n'avait plus la capacité financière d'atteindre ses objectifs* »

« L'établissement, déficitaire d'année en année, n'avait plus la capacité financière d'atteindre ses objectifs, d'assurer une continuité des soins telles que la réglementation le demande. Nous devons nous rapprocher d'une structure hospitalière plus importante pour nous appuyer sur son expertise et son périmètre d'activité. Aujourd'hui, on cherche des pistes d'économie. L'autonomie demeure, mais ce pilotage commun va nous permettre d'avancer conjointement », explique-t-il.

Concrètement, ce rapprochement se traduit par la mise en commun des ressources et expertises des deux établissements. « Il ne s'agit pas d'une fusion, chacun conserve son autonomie, ses projets, mais de rapprocher un certain nombre de fonctions facilitatrices pour l'un et l'autre comme les fonctions support, la logistique, l'informatique, la technique, l'administration », précise Yasmine Sammour, convaincue que « le rapprochement et les synergies vont apporter des solutions ». « Les compétences de communication, juridique, qualité, hygiène ne reposent désormais plus sur une seule personne mais sur des équipes qui vont assurer ensemble ces missions », apprécie Thierry Anjard. Quant au personnel médical, il a dû être rassuré, certains soignants craignant une possible affectation dans l'un ou l'autre établissement. « On devra seulement adapter les équipes aux nouvelles activités, comme à la blanchisserie, qui va être réinternalisée. Sur l'informatique, il y aura un recrutement dédié », indique Yasmine Sammour. À noter que les deux structures comptaient, fin 2021, plus de 1 800 salariés (1 583 agents à l'Epsan,

Chère abonnée, cher abonné, découvrez les avantages exclusifs dénichés pour VOUS par LeCLUB ✨!

[Je découvre les avantages](#)

Découvrir

L'EMPREINTE FRANÇAISE
Ponce Paris : Le raffinement authentique

Déco

Inspired by invibes

Chère abonnée, cher abonné, découvrez les avantages exclusifs dénichés pour VOUS par LeCLUB ✨ !

[Je découvre les avantages](#)

Gagner en attractivité

Chère abonnée, cher abonné, découvrez les avantages exclusifs dénichés pour VOUS par LeCLUB ✨ !

[Je découvre les avantages](#)

touches successives. Ce rapprochement ouvre des portes. Les projets médicaux communs restent à construire, sur les filières médico-sociales notamment. L'addictologie est également une filière naturelle de rapprochement entre les services des deux établissements », souligne la directrice. Son collègue y voit, en outre, un potentiel de développement intéressant grâce à la disponibilité du foncier, plus important sur le site de l'Epsan.

Autre enjeu important pour les deux structures : gagner en visibilité et en attractivité pour répondre au problème du recrutement et enrayer la « crise des vocations ». « On se concerte pour faire en sorte que les candidatures permettent de rouvrir certaines activités », souligne Yasmine Sammour, comme le service de soins de suites et de réadaptation de La Grafenbourg, qui a partiellement rouvert à la rentrée après deux mois de fermeture cet été. « Il faut rouvrir l'hôpital de jour, c'est un enjeu de parcours hospitalier sur le territoire. »



Les hôpitaux face au manque de personnel et à la crise énergétique

La pénurie de personnel, médecins et infirmiers, avait contraint

Chère abonnée, cher abonné, découvrez les avantages exclusifs dénichés pour VOUS par LeCLUB ✨ !

[Je découvre les avantages](#)

donc lancé un appel à candidature dans nos colonnes (*DNA* du 18 juin). Un médecin a été recruté. « La situation s'est améliorée, mais il en manque toujours un sur la partie Ehpad pour assurer la réouverture de l'hôpital de jour fermé depuis un an », explique-t-il. Idem du côté des infirmières, il en manque encore quatre pour ouvrir en pleine capacité le SSR, qui fonctionne depuis septembre avec 14 lits sur les 25 habituels.

« Il est impératif que l'on rouvre à 25, que l'on reprenne notre place dans le territoire. On est en lit d'aval, à Haguenau ou aux HUS, il y a des personnes âgées qui attendent d'avoir un lit pour sortir de l'hôpital et être accueillies en service de rééducation », poursuit Thierry Anjard.

À l'Epsan, 10 % des effectifs soignants en moins

Du côté de l'Epsan, les 70 postes vacants d'infirmières sur les 35 sites intra et extra-hospitaliers (10 % des effectifs soignants), ont obligé l'établissement à limiter les activités dans les hôpitaux de jour du département « pour préserver les professionnels ». « Il y a eu des revalorisations, c'est bien, mais pas suffisant. Il faut former davantage, éviter les nombreux abandons d'étudiants en cours de cursus à l'IFSI », estime Yasmine Sammour, qui évoque un « déficit d'attractivité ». Autres leviers pour les deux partenaires hospitaliers : améliorer l'accueil des étudiants en stage, renforcer la communication, recourir aux dispositifs de soutien aux candidats et mener des projets attractifs.

Facture « explosive »

À la pénurie de personnel se greffe la crise énergétique avec, pour 2023, une facture qui s'annonce « explosive », multipliée

Chère abonnée, cher abonné, découvrez les avantages exclusifs dénichés pour VOUS par LeCLUB ✨!

[Je découvre les avantages](#)

2022, et atteindrait 400 000 euros en 2023). À cela s'ajoutent l'augmentation de 15 % des dépenses d'alimentation et les revalorisations salariales de 3,5 %. « Ces augmentations ne sont pas prises en compte dans nos tarifs d'hébergement, et la Collectivité européenne d'Alsace demande de bâtir un budget 2023 avec 2 % d'augmentation. Nos Ehpad se retrouvent en grande difficulté financière », constate Thierry Anjard. Du côté de l'Epsan, la facture s'annonce également salée avec plus de 6 millions d'euros prévus en 2023 (pour un budget énergie de 1,6 million d'euros). « On compte sur le bouclier tarifaire », souligne Yasmine Sammour. Leur vœu est exaucé : un [décret publié au Journal officiel vient de confirmer son extension aux Ehpad](#) , ainsi qu'aux établissements sociaux financés par les conseils départementaux et ce, de manière rétroactive, à compter du 1^{er} juillet 2022.

Santé

Brumath



À LIRE AUSSI

Reflex Canon EOS 2000D Noir + Objectif EF-S 18-55...

489,99 € - FNAC | Sponsorisé

Téléviseur UE55AU7105

548 € - Boulanger | Sponsorisé

30 photos incroyables qu'on ne peut voir qu'à Dubai

Easy | Sponsorisé

Chère abonnée, cher abonné, découvrez les avantages exclusifs dénichés pour VOUS par LeCLUB ✨!

[Je découvre les avantages](#)

Le témoignage de la mère de Lylou, la fillette portée disparue, divise les téléspectateurs

OhMyMag | Sponsorisé

Le QI moyen en France est de 98. Faites ce test et découvrez si le vôtre est plus élevé

WW IQ Test | Sponsorisé

Devenez propriétaire !

fnaimfr | Sponsorisé

Faits divers. Accident mortel à Colmar : deux Alsaciens morts, dont un Sainte-Marien

Les Dernières Nouvelles d'Alsace

Mulhouse. A 19 ans, il forçait une jeune fille de 15 ans à se prostituer

Les Dernières Nouvelles d'Alsace

Incroyable avec qui Yoann Gourcuff partage sa vie...

Sport Pirate | Sponsorisé

Voici 23 des cadeaux les plus cool

CADEAUX TENDANCE | Sponsorisé

Une dispute éclate entre Jean-Marie Bigard et son épouse Lola Marois dans TPMP

OhMyMag | Sponsorisé

Chère abonnée, cher abonné, découvrez les avantages exclusifs dénichés pour VOUS par LeCLUB ✨!

[Je découvre les avantages](#)

Sarralbe. Le logement s'effondre : 17 sinistrés

Les Dernières Nouvelles d'Alsace

Justice. Un médecin français accusé de viols de mineurs au Vietnam fait faux bond à son procès

Les Dernières Nouvelles d'Alsace

Elle était belle, aujourd'hui elle est méconnaissable

Direct Sharing | Sponsorisé

Centre-Alsace. Le beau-père a violé les filles de sa femme : 13 ans de prison

Les Dernières Nouvelles d'Alsace

Vandalisme. A Besançon, une statue de Victor Hugo victime de « white facing »

Les Dernières Nouvelles d'Alsace

Un jeu où tout est permis

BuzzDaily Winners | Sponsorisé

Le secret le mieux gardé pour des toilettes d'un blan...

everdrop | Sponsorisé

Mulhouse et Strasbourg. L'acteur Sofiane Bennacer mis en examen pour viols et violences

Les Dernières Nouvelles d'Alsace

Corée du Nord. « Idiots », « chiens », « larbins » : violente

Chère abonnée, cher abonné, découvrez les avantages exclusifs dénichés pour VOUS par LeCLUB ✨!

Je découvre les avantages

Nouveau C5 Aircross Hybride

Citroën C5 Aircross Hybride | Sponsorisé

En savoir plus

Ce Lundi, découvrez gratuitement la valeur de votre bien immobilier

Meilleurs Agents | Sponsorisé

PHOTOS Iris Mittenaere, Amandine Petit, Blake Lively... Découvrez les it girls avec une perruque

Voici | Sponsorisé

Hochfelden. Jacques Berger, alerte octogénaire

Les Dernières Nouvelles d'Alsace

Chine. Couple séparé pendant trois ans : elle décède le jour des retrouvailles

Les Dernières Nouvelles d'Alsace

Deux agriculteurs font simultanément des découvertes remarquables dans différentes parties d...

Trendscatchers | Sponsorisé

Bilal Hassani dévoile son petit ami et vous le reconnaîtrez facilement

The Financial Mag | Sponsorisé

Lire la suite

Découvrez dès ce Lundi, les offres E.Leclerc

Catalogue E.LECLERC | Sponsorisé

Chère abonnée, cher abonné, découvrez les avantages exclusifs dénichés pour VOUS par LeCLUB ✨!

Je découvre les avantages

Wuenheim. Un adolescent condamné à cinq ans de prison pour viol

Les Dernières Nouvelles d'Alsace

Offre exceptionnelle sur les pantoufles du Slip...

Le Slip Français | Sponsorisé

Acheter

"Je n'ai pas encore mis mes seins" : ce moment ultra gênant de Julia Roberts sur le tournage d'Erin Brockovich

Tele-loisirs | Sponsorisé

Guerre en Ukraine : "la Russie est en défaut de paiement, qui va payer ?"

Capital | Sponsorisé

Ingwiller. Elodie et Muhammet se sont mariés

Les Dernières Nouvelles d'Alsace

Paris. Violée aux urgences, une patiente porte plainte contre l'hôpital Cochin

Les Dernières Nouvelles d'Alsace

Le bonheur est ici, dans un hameau de chalets italiens

Club Med Exclusive Collection | Sponsorisé

Les races de chats les plus grands du monde

Trendscatchers | Sponsorisé

Chère abonnée, cher abonné, découvrez les avantages exclusifs dénichés pour VOUS par LeCLUB ✨!

Je découvre les avantages

Dettwiller et Wilwisheim

Les Dernières Nouvelles d'Alsace

Australie. Un Australien de cinq ans survit à l'attaque d'un python

Les Dernières Nouvelles d'Alsace

"C'est abusé", les téléspectateurs de Sept à Huit choqués par le salaire des serveurs de la braderie de...

Gentside | Sponsorisé

Le mari de Lââm est décédé : 25 ans d'amour en images

Femme Actuelle | Sponsorisé

La voiture de Greta Thunberg choque le monde entier, la preuve en images !

I Am Famous | Sponsorisé

Strasbourg. Un garçon renversé par une voiture

Les Dernières Nouvelles d'Alsace

Strasbourg. Ils fouillaient des sacs dans le tram : deux hommes interpellés

Les Dernières Nouvelles d'Alsace

Le fils de Mel Gibson est probablement l'homme le plus beau qui ait jamais vécu

Finance Nancy | Sponsorisé

Chère abonnée, cher abonné, découvrez les avantages exclusifs dénichés pour VOUS par LeCLUB ✨ !

[Je découvre les avantages](#)